



Styre

Universitetsstyret

Arkivsaksnr.

26/45669

Saksnr.

61/29

Dokumentdato

13.08.2026

Møtedato

10.09.2026

VEDTAKSSAK

Universitetets utviklingsavtale 2027 - 2030

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Kunnskapsdepartementets side om arbeidet med utviklingsavtaler](#)
- [Styresak 18/26, Universitetets utviklingsavtale 2027 – 2030](#)

Saken gjelder

Universitetets utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet (KD) utløper i 2026 og ny avtale for perioden 2027- 2030 skal utarbeides i løpet av 2026.

I møte i mars 2026 fikk styret presentert et utkast til utviklingsavtale for UiB. Avtaleutkastet er senere diskutert i møter med Kunnskapsdepartementet 13. mai 2026 og i dialog mellom UiB og KD på saksbehandlernivå. Endelig avtale skal oversendes KD innen 1. oktober 2026.

Basert på KDs tilbakemeldinger fremmes her et revidert utkast til universitetets utviklingsavtale for perioden 2027 – 2030. Det legges vekt på at utviklingsavtalen skal fremheve de viktigste prioriteringene i strategien og således forsterke betydningen av denne.

Forslag til vedtak

Universitetsstyret gir universitetsledelsen fullmakt til å ferdigstille utviklingsavtalen i tråd med styrets kommentarer

Tore Tungodden

universitetsdirektør

13.08.2026/Steinar Vestad

Vedlegg

Utkast til utviklingsavtale 2027 – 2030.

Universitetets utviklingsavtale 2027 - 2030

Bakgrunn

Utviklingsavtalen er en skriftlig avtale mellom UiB og Kunnskapsdepartementet (KD) der partene er enige om et sett med mål som skal gjelde over en periode på tre til fire år. Utviklingsavtalene har som formål å bidra til høy kvalitet og en mangfoldig sektor gjennom tydelige institusjonsprofiler og god arbeidsdeling. Differensiert styring gjennom utviklingsavtalene skal tilrettelegge for at institusjonene kan ivareta sitt samfunnsoppdrag og svare på nasjonale, regionale og lokale behov. Dagens avtale utløper i 2026 og ny avtale for perioden 2027- 2030 skal utarbeides i løpet av 2026. Det vil ikke knyttes finansiering til avtalen.

Departementets ambisjoner er at de nye avtalene skal bidra til styrket prioritering, samarbeid og arbeidsdeling i sektoren. Arbeid med kvalitet i utdanningene skal videreutvikles og vektlegges. Departementet vektlegger at den nye avtalen også bidra til tydeligere strategisk dialog mellom KD og institusjonene om nasjonale prioriteringer, samfunnets kunnskapsbehov og institusjonens ambisjoner.

Utviklingsavtalens omfang

I brev av desember 2025 legger KD fram sine forventninger til de nye avtalene, samt et revidert rammeverk for arbeidet. Departementet vektlegger at avtalene skal være et viktig strategisk verktøy både for institusjonene og for departementet. Institusjonene skal ha mål og styringsparametere på vesentlige områder med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye innsats. Målene i avtalen skal følge opp sektormålene og prioriteringene gitt i langtidsplanen for forskning og høyere utdanning 2023 – 2032, samtidig som de reflekterer styrets prioriteringer for utvikling av institusjonen. Målene skal være tydelig formulert og legge til rette for langsiktighet samtidig som de kan vurderes. Målene gir institusjonene anledning til å fremheve områder de ønsker strategisk dialog med departementet om i etatsstyringen.

De nye avtalene skal ha 3 - 4 utviklingsmål og inntil 10 styringsparametere. Til sammenligning har UiBs nåværende avtale 3 mål og 13 styringsparametere.

Prosess og framdrift

Universitetsstyret diskuterte i møtet 13. mars 2026 et [utkast](#) til utviklingsavtale for UiB 2027 - 2030. Basert på styrets tilbakemeldinger ble et utkast til utviklingsavtale oversendt KD 15. mars 2026. Avtaleutkastet er senere drøftet med departementet i møte 13. mai 2026 og senere dialog med KD på saksbehandlernivå. Basert på styrets kommentarer og dialogen med departementet legges her fram et endelig utkast til avtale. På dette grunnlag foreslås en avtale med tre mål med

10 tilhørende styringsparametere. Forslaget har vært diskutert i universitetets forhandlingsutvalg og i dekanmøte.

Etter behandling i universitetsstyret i september skal endelig avtale oversendes KD innen 1. oktober 2026. Nye utviklingsavtaler skal inngå i tildelingsbrevene for 2027.

Oppdatert informasjon om prosess samt institusjonens innspill kan følges på:

[Kunnskapsdepartementets side om arbeidet med utviklingsavtaler](#)

Erfaringer fra tidligere utviklingsavtaler viser at institusjonenes eierskap til avtalene et viktig suksesskriterium. Dette tilsier en tett sammenheng mellom målene i avtalen og institusjonens strategiske planer. Slik sikres også legitimitet og større oppmerksomhet om avtalene internt ved institusjonene.

Universitetsdirektøren sine kommentarer

I KDs rammeverk for utviklingsavtalene legges til grunn at institusjonene skal ha mål og styringsparametere på vesentlige områder med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye innsats. Utviklingsmålene skal derfor ikke dekke hele bredden av institusjonens virksomhet.

Universitetsdirektørens vurdering er universitetets eierskap til avtalen er et viktig suksesskriterium. Dette tilsier en nær sammenheng mellom målene i avtalen, universitetets egenart og strategiske planer. Avtalen vil da forsterke oppfølgingen av strategien i tråd med styrets overordnede prioriteringer. Slik sikres også legitimitet og større oppmerksomhet om avtalene internt ved institusjonene.

Utgangspunktet bør være å prioritere de viktigste målformuleringene fra strategien, heller enn en økning i antall mål og styringsparametere. Det legges til grunn at tre av strategiens målområder inngår som del av avtalen. Den akademiske friheten, sammen med den institusjonelle autonomien er universitetets kjerneverdier. Det er viktig å holde fast på disse forutsetningene, også i styringsdokumentene. Den langsiktige grunnforskningen er et bærende samfunnsoppdrag. Forvaltning og videreutvikling av et bredt spekter av fagdisipliner styrker forskningen og en beredskap for å stå rustet til kommende utfordringer. Det er derfor viktig at regjeringens styringsdokumenter også understøtter akademisk frihet og stabile økonomiske rammer for universitetene som bidrar til at denne nødvendige kunnskapsbasen kan videreutvikles.

13.08.2026/Steinar Vestad

UiBs utviklingsavtale 2027 – 2030. Utkast per 13. august 2026

Mål 1 - Styrke UiB som et internasjonalt sterkt forskningsuniversitet, basert på langsiktig og grunnleggende forskning innenfor en stor faglig bredde.

UiB er en kunnskaps- og kulturbærende institusjon basert på europeiske universitetsidealer. Akademisk frihet er et bærende prinsipp og en forutsetning for UiBs vitenskapelige aktivitet og kvalitet. UiB hegner om sine vitenskapelige ansattes uavhengighet og gode vilkår for forskning og utdanning.

UiBs forskningsmiljøer kjennetegnes av langsiktighet, høy kvalitet og fremragende grunnforskning. I en tid preget av akselererende teknologisk utvikling, geopolitisk uro, klimautfordringer og behov for styrket nasjonal konkurransekraft og omstillingsevne, er UiBs sterke fagmiljøer avgjørende for den nasjonale kunnskapsberedskapen. UiB tar et nasjonalt ansvar for å forvalte en stor bredde av disiplin-fag og fagområder.

UiB arbeider systematisk med å utvikle våre fremragende forskningsmiljøer. UiB har et fortrinn ved å ha sterke teknologiske fagmiljøer i stor faglig bredde, og gode strukturer for tverrfaglig samarbeid. I revisjonen av universitetets strategi, er teknologiperspektivet forsterket.

UiB skal utvikle fagmiljøenes rammebetingelser og arbeide gjennomgående for høy forskningskvalitet, og styrke evnen til å innhente eksterne forskningsmidler, gjennom å legge til rette for vitenskapelig originalitet, støtte faglig integritet, solid metodekunnskap og relevans for kunnskapsutviklingen. Forskningen skal være reproducerbar og forskningsprosesser og metoder skal være transparente.

UiB arbeider kontinuerlig for høy kvalitet i forskerutdanningen og har ansvar for et stort antall Ph.d.-kandidater som utgjør en vesentlig del av institusjonens forskningskapasitet og den brede, nasjonale forskningskompetansen.

UiB er et internasjonalt universitet med et stort antall internasjonale samarbeid og nettverk. De neste årene blir det viktig å arbeide strategisk med UiBs internasjonale partnerskap og støtte fagmiljøenes internasjonale samarbeid.

Styringsparametere

1. Utvikle flere internasjonalt fremragende forskningsmiljøer i hele bredden av universitetet og arbeide for økt gjennomslag i programmer for fremragende og banebrytende forskning.

Rapportering på styringsparameteren gjøres gjennom følgende indikatorer: Forskningsrådets og egne fagevalueringer, tiltak rettet mot kompetanseutvikling og forskningsintegritet blant tilsette, tildeling av SFF, ERC og FRIPRO, publikasjoner.

2. Øke gjennomslaget i de tematiske områdene i Forskningsrådet, Horisont Europa og andre finansieringskilder.
Rapportering på styringsparameteren omfatter søknader, tilslagsprosent og tildelinger innen tematiske områder.
3. Legge til rette for gode karriereveier for yngre forskere.
Rapportering på styringsparameteren omfatter egne programevalueringer og eksterne evalueringer for forskerutdanning, tiltak for yngre forskere og gjennomføring i doktorgradsprogrammene.
4. Styrke UiBs strategiske internasjonale samarbeid gjennom universitetets allianser og partnerskap.
Rapportering på styringsparameteren omfatter beskrivelser og vurderinger av UiBs strategiske deltakelse i sterke internasjonale partnerskap og samarbeid innenfor forskning og utdanning.

Mål 2 - Videreutvikle et nyskapende forskningsbasert studietilbud som ivaretar UiBs samfunnsansvar som et nasjonalt breddeuniversitet.

UiBs studieprogram og undervisning er forskningsbasert og gir grunnlag for faglig innsikt, kritisk tenkning, kreativitet og samarbeid. UiBs faglige bredde gjør det mulig å utvikle studietilbud som kombinerer dyp disiplin kunnskap med stadig nye fagkombinasjoner i tråd med teknologi- og kunnskapsutviklingen og samfunnets kompetansebehov.

Det første studieåret er viktig for mestring, inkludering og utvikling av grunnleggende kunnskap og ferdigheter. UiB vil de kommende årene arbeide samlet og strategisk for å rekruttere mangfoldig, styrke gjennomføring og hindre frafall.

UiB vil videreføre arbeidet med å utvikle nye og fremtidsrettede studietilbud som tematiserer og tar i bruk ny teknologi, herunder kunstig intelligens (KI), og innovative undervisningsformer. Videreutvikling av medisinstudiet gjennom prosjektet Vestlandslegen er et prioritert utviklingsarbeid for UiB, som vil styrke universitetets regionale tilstedeværelse og legge til rette for økt samarbeid i utdanningenes økosystem. UiB forvalter mange små språkfag som er viktige for den nasjonale kunnskapsberedskapen. På dette området vil UiB særlig samarbeide med Universitetet i Oslo gjennom å utforske mulighetene som ligger i at universitetenes profiler har mange fellestrekk.

UiB skal videreutvikle en omfattende studieportefølje i livslang læring tilpasset et mangfold av studenter.

Styringsparametere

5. Styrke kvaliteten og utnytte kapasiteten i UiBs forskningsbaserte utdanninger blant annet gjennom å videreutvikle undervisnings- og vurderingsformer i møte med ny teknologi. Rapportering på styringsparameteren gjøres gjennom følgende indikatorer: Innsats for å styrke studentenes faglige tilhørighet og mestring, med særlig vekt på førsteårsstudentens læringsmiljø; strategisk arbeid med kvalitetsutvikling og for å løfte teknologisk kompetanse hos studenter og ansatte; avlagte studiepoeng, kandidattall og opptaks,- frafalls- og gjennomføringsstatistikk på fagområder.
6. Styrke samarbeidet med Universitetet i Oslo om små språkfag av nasjonal betydning. Styringsparameteren vurderes gjennom kvantitative og kvalitative vurderinger av arbeidet med små og sårbare studieprogram internt på UiB og av samarbeidsaktiviteter med UiO.
7. Styrke UiB som arena for livslang læring i møte med samfunnets behov og arbeide for en mangfoldig studentgruppe. Styringsparameteren vurderes gjennom fleksible utdanningstilbud for nye studentgrupper, studiepoeng, arbeid med større mangfold i studentgruppen og tverrsektorielt samarbeid om de fleksible utdanningene.

Mål 3 – Utvikle bred forskningsformidling og universitetets rolle som en aktiv samarbeidspartner.

Som et nasjonalt breddeuniversitet med campus i Bergen sentrum har UiB de siste årene styrket samspillet med kultur-, samfunns- og næringslivet gjennom et bredt spekter av avtaler, kunnskapsklynger og partnerskap.

Forskningsformidling, deltagelse i det offentlige ordskiftet og formidling av skapende kunst utgjør en sentral del av UiBs samfunnsrolle. UiB skal styrke arbeidet med å formidle forskningsresultater og innsikt slik at dette kan bidra til et opplyst demokrati, bred kunnskapsutvikling og verdiskaping. Forskningsformidling er særlig viktig i en tid preget av stort informasjonstrykk og en akselererende teknologiutvikling.

UiB har sterke miljøer innen kunstig intelligens og teknologi i bredden av sine fagfelt. UiB samarbeider med næringsliv, offentlig sektor og ulike brukergrupper for å fremme innovasjon, kunnskapsoverføring og verdiskaping til samfunnet. UiB vil styrke dette arbeidet.

UiB skal videreutvikle fremtidsrettede arealer og infrastruktur for undervisning, forskning og formidling. UiBs campus skal være en integrert del av byen, med høy tilstedeværelse av studenter og ansatte, og åpen for samhandling med universitetets samarbeidspartnere.

UiB Realfaghøyden er et viktig bidrag til Norges nye teknologi- og realfagssatsning som skal ruste landet for fremtiden, og sikre langsiktig og tilstrekkelig realfagskompetanse. Arbeidet med å realisere bygge- og rehabiliteringsprosjektet UiB Realfaghøyden har svært høy prioritet. UiBs teknologiske og naturvitenskaplige miljøer en vesentlig del av den nasjonale kapasiteten, og leverer framtidens realfaglige kompetanse.

Styringsparametere

8. Styrke arbeidet med en bred og tilgjengelig forskningsformidling.
Rapportering på styringsparameteren gjøres gjennom følgende indikatorer: andel Open Access publikasjoner, deltakelse og tilrettelegging av åpne og nyskapende formidlings- og dialogarenaer.
9. Styrke arbeidet med forskningsbasert innovasjon gjennom kompetansebygging, samarbeid og bred samfunnsdialog. Styringsparameteren vurderes gjennom deltakelse i eksterne finansieringsordninger for innovasjon og samarbeid med næringsliv og offentlig sektor. Utvikling av kompetanseheving for innovasjon hos studenter og ansatte, både i utdanning, forskning og formidling.
10. Utvikle UiBs arealer for en levende og fleksibel campus som ivaretar dialog og samhandling mellom studenter og ansatte, og sikrer sterk samfunnskontakt.
Styringsparameteren vurderes gjennom realisering av bygg og rehabiliteringsprosjekter og utvikling av attraktive arealer for studenter og ansatte i tråd med masterplan for areal.